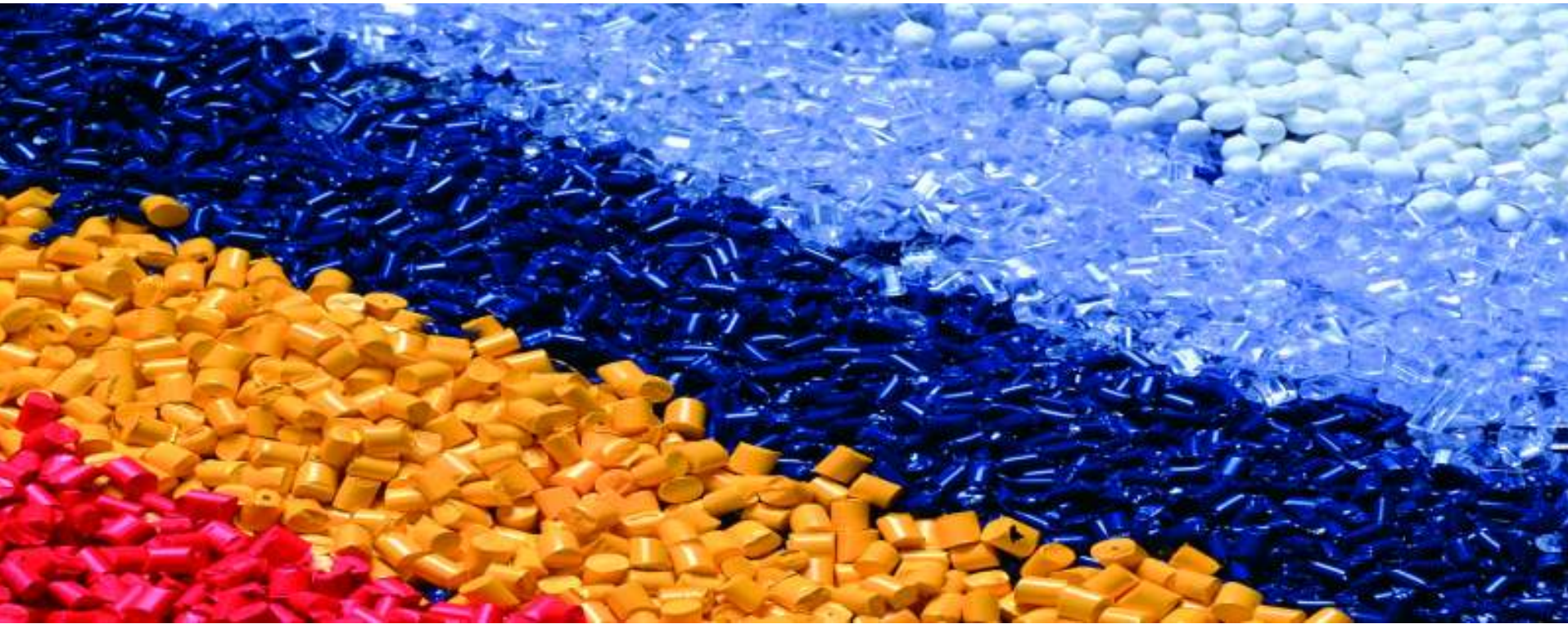


Generalforsamling 2005

Søndersø, den 26. april 2005



SP *Group*

Dagsorden

1. Bestyrelsens redegørelse for selskabets virksomhed
2. Fremlæggelse af årsrapport
3. Beslutning om meddelelse af decharge
4. Beslutning om anvendelse / dækning af årets resultat
5. Forslag fra bestyrelse eller aktionærer
6. Valg af bestyrelsesmedlemmer
7. Valg af revisorer
8. Eventuelt

Bestyrelsens redegørelse

v/bestyrelsesformand Niels K. Agner



Fremlægelse af årsrapport

v/adm. direktør Frank Gad



Hovedtal for koncernen

t.kr.	2004*	2003*	1. kv. 05**	1. kv. 04**
Nettoomsætning	695.702	594.971	182.901	172.948
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	30.066	67.088	10.981	10.463
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-41.109	24.355	3.042	902
Resultat før skat og minoriteter	-51.979	14.960	125	-1.385
Samlede aktiver	586.196	582.116	619.537	621.905
Egenkapital	110.849	149.204	113.979	147.441
Netto rentebærende gæld	347.840	298.768	363.256	322.399

*) Før IFRS ændringer

***) Efter IFRS ændringer

Pengestrømme

t.kr.	2004*	2003*	1. kv. 05**	1. kv. 04**
Pengestrømme fra:				
Driftsaktivitet	9.264	12.544	-10.932	-2.566
Investeringsaktivitet	-53.151	-80.617	-9.420	-17.527
Finansieringsaktivitet	-2.333	5.142	-2.893	-4.226
Ændring i likvider	-46.220	-62.931	-23.245	-24.319

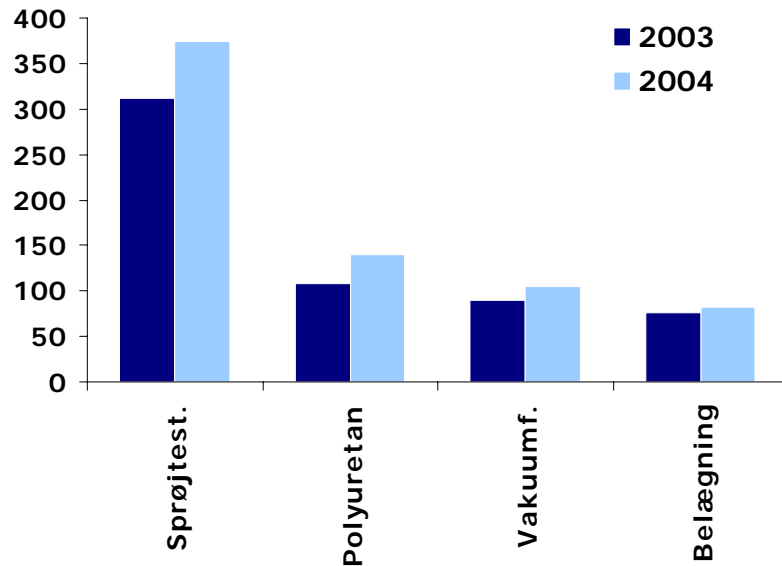
*) Før IFRS ændringer

***) Efter IFRS ændringer

Segmentinformation

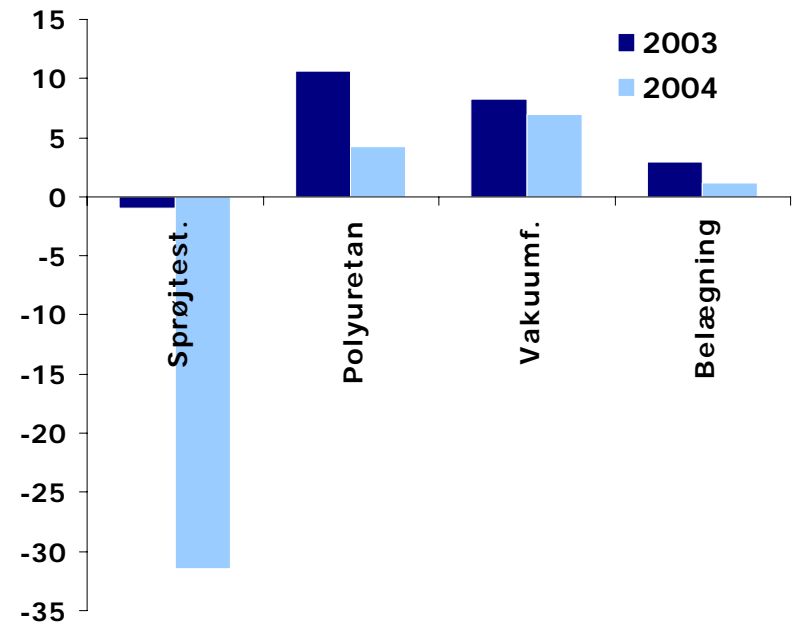
Omsætning

DKK mio.



Resultat før finansielle poster

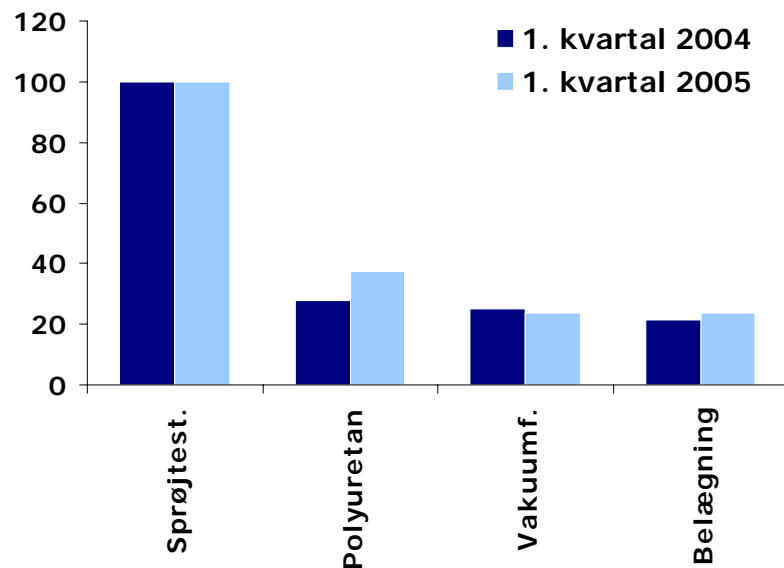
DKK mio.



Segment information – 1. kvartal

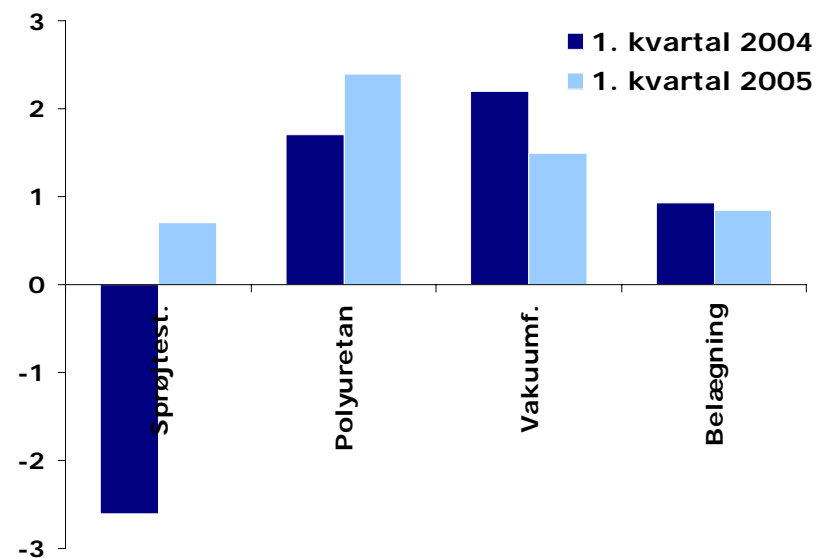
Omsætning

DKK mio.



Resultat før finansielle poster

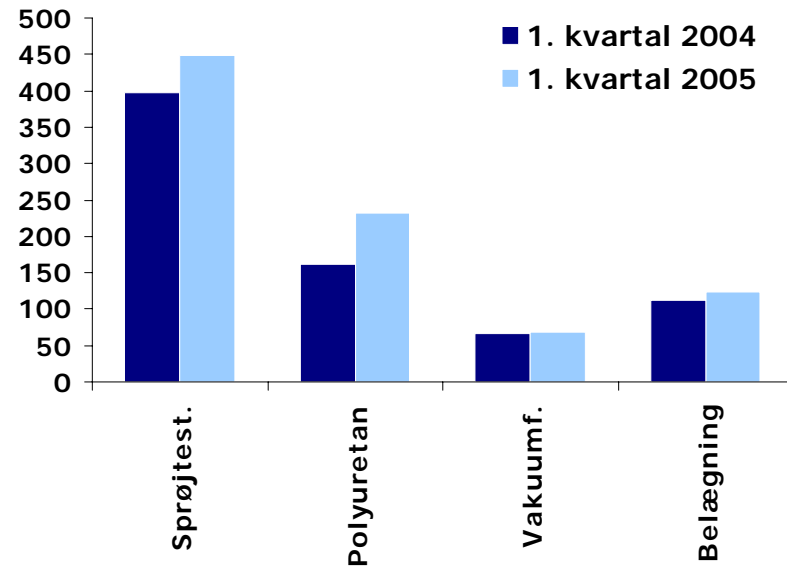
DKK mio.



Medarbejdere

Medarbejderfordeling

Gns. antal



- Ved årets udgang var der 846 medarbejdere i Koncernen

I form til fremtiden

- Kunden i centrum
- Forbedre effektiviteten, rentabiliteten og cashflow-genereringen
- Reducere omkostningerne
- Frasælge aktiver, der ikke bidrager til værdiskabelsen
- Forøge afsætningen
- Styrke kompetencerne
- Reducere den nettorentebærende gæld



Restrukturering i hovedpunkter (1)

Sprøjtstøbning

- Sønderborg, Juelsminde og Stoholm fusioneres til **SP Moulding**
Member of SP Group A/S
- Karise specialiserer sig i produktion til medico-kunder **SP Meditec**
Member of SP Group A/S
- Holstebro udfører UV coating. Anlæg nedskrevet til 0 i 2004 **SP Hardtech**
Member of SP Group A/S

Polyuretan

- Produktion i Flensborg lukket og overført til Polen og Søndersø
- Ny aktivitet:
bagskumning af køleskabsdøre



Restrukturering i hovedpunkter (2)

Vakuumformning

- Esbjerg og Viborg lukkes
- Produktion samles i Skjern
- Anlæg i Skjern udvides

Belægning

- Ny automatisk coating-linie
- Skabe rentabilitet i Accoat (sælge mere og nedbringe omkostninger)
- Samle aktiviteterne på færre fabrikker



Forventninger til 2005

Samlet for Koncernen

- Vækst i omsætningen på 0-5%
- Resultat før skat på DKK 0-5 mio.
- Mål inden for 3-5 år at hæve indtjeningen, så overskuddet før skat udgør 5% af omsætningen
- Forventningerne er uændrede på baggrund af 1. kvartals regnskab



Tak for opmærksomheden



Dagsorden

1. Bestyrelsens redegørelse for selskabets virksomhed
2. Fremlæggelse af årsrapport
3. Beslutning om meddelelse af decharge
4. Beslutning om anvendelse / dækning af årets resultat
5. Forslag fra bestyrelse eller aktionærer
6. Valg af bestyrelsesmedlemmer
7. Valg af revisorer
8. Eventuelt

Valg til bestyrelsen

Steen Lønberg Jørgensen

- Administrerende direktør for Dansk Kapitalanlæg Aktieselskab, DKA Holding A/S og A/S Granumin
- Født 1970
- Øvrige bestyrelshverv
 - A/S Granumin (medlem)
 - INCUBA A/S (medlem)
 - NOVI A/S (medlem)



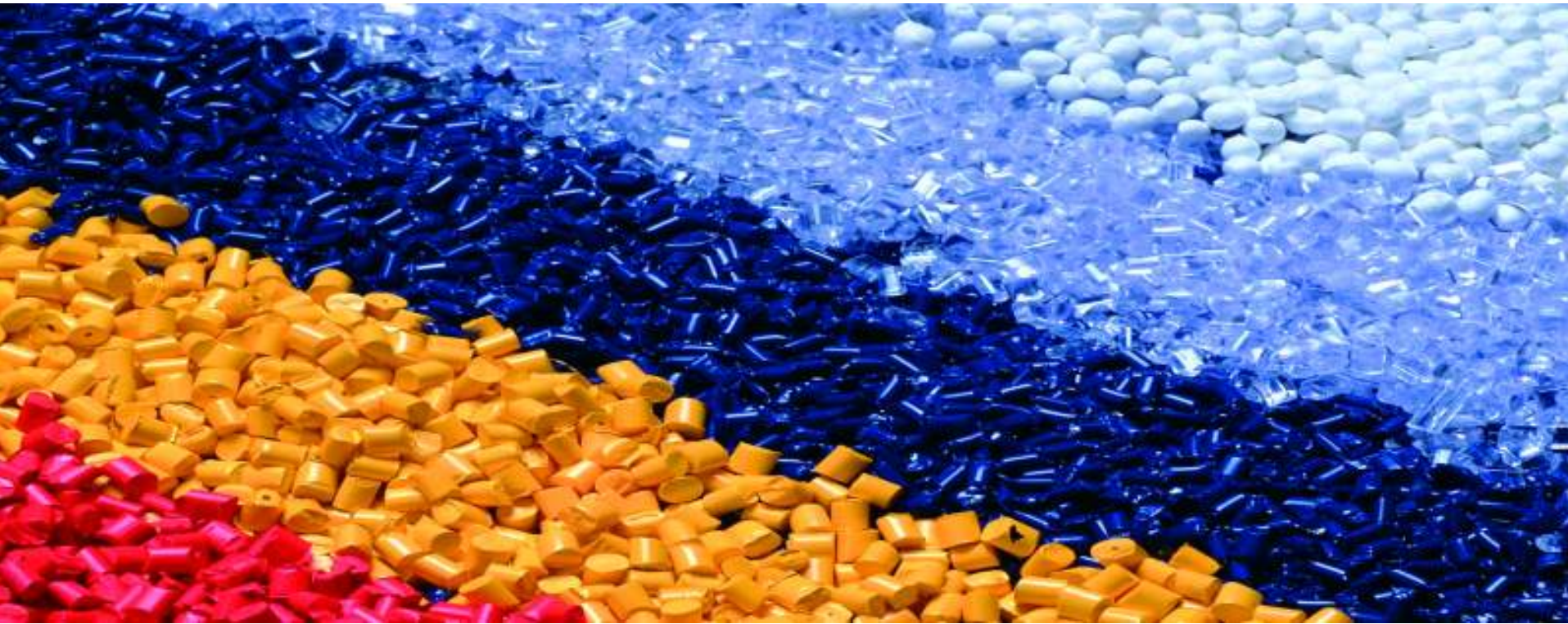
Bestyrelsen



Bestyrelseshverv fremgår af årsrapporten 2004 på side 23

Generalforsamling 2005

Søndersø, den 26. april 2005



SP *Group*
